



Stručni rad

Ključne reči:
integrirani sistemi
menadžmenta (IMS);
građevinska industrija;
procesni pristup;
održivi razvoj;
energetska efikasnost

Key words:
integrated management
systems (IMS);
construction industry;
process approach;
sustainable development;
energy efficiency

Darko ĐORĐEVIĆ*
*darko.t.djordjevic@gmail.com
Jelena R. TRIPKOVIĆ

Jelena RUSO

SINERGIJA INTEGRISANIH SISTEMA MENADŽMENTA U GRAĐEVINSKOJ INDUSTRIJI: ODRŽIVI RAZVOJ KAO KONKURENTSKA PREDNOST

**SYNERGY OF INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEMS
IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY:
SUSTAINABLE DEVELOPMENT
AS A COMPETITIVE ADVANTAGE**

Darko Đorđević PR Q&A Consulting, Beograd
ORCID: 0009-0005-6600-6012

A.D. Putevi Užice, Srbija
ORCID: 0009-0007-2305-7308

Univerzitet u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka, Beograd
ORCID: 0000-0003-4120-8759

Integrirani sistemi menadžmenta (IMS) u građevinskoj industriji često se posmatraju kroz prizmu usaglašenosti sa regulatornim zahtevima i operativne efikasnosti. IMS se uglavnom shvata kao skup dokumentovanih informacija koje podržavaju procese, bez dubljeg sagledavanja njegove suštinske uloge u razvoju organizacije. Fokus rada je na postavljanju drugačije perspektive posmatranja IMS-a, ne kao administrativnog okvira, već kao sistemskog pristupa koji, kroz primenu suštinskih zahteva standarda, direktno doprinosi unapređenju organizacije kroz procesni pristup, što neposredno vodi ka povećanju konkurentnosti i održivog razvoja građevinskih preduzeća.

Cilj rada je da se analizira kako sinergijska primena sistema menadžmenta kvaliteta (ISO 9001), zaštite životne sredine (ISO 14001) i menadžment energije (ISO 50001) doprinosi optimizaciji poslovnih procesa, smanjenju ekološkog otiska i efikasnijem korišćenju resursa. Postavlja se pitanje u kojoj meri integracija zahteva standarda može nadmašiti formalnu usaglašenost i postati ključni faktor dugoročne održivosti i tržišne prednosti. Pored toga, razmatraju se i izazovi u implementaciji IMS-a, uključujući tehničke, organizacione i ekonomske aspekte koji mogu otežati njegovo efikasno sprovođenje u građevinskim preduzećima.

Zaključci ukazuju na potrebu da se kroz integraciju IMS-a omogući građevinskim preduzećima da ispune zakonske i ekološke obaveze i definišu dokumentovan sistem, ali ne samo to, već i da se IMS posmatra kao prilika za unapređenje poslovanja kroz procesni pristup, kao i procenu rizika i prilika. Integracija IMS-a omogućava organizacijama da uspostave jasnu strukturu za upravljanje procesa, smanje operativne rizike i poboljšaju koordinaciju između različitih sektora. Korišćenjem IMS-a kao alata za procesno upravljanjevođenje organizacije, građevinska preduzeća mogu postići veću efikasnost u menadžmentu resursa, optimizovati radne tokove i smanjiti gubitke u svim fazama poslovanja.

Integrated Management Systems (IMS) in the construction industry are often viewed through the lens of regulatory compliance and operational efficiency. IMS is generally perceived as a set of documented information supporting processes, without a deeper consideration of its fundamental role in organizational development. The authors focus on establishing a different perspective on IMS, not as an administrative framework but as a systematic approach that, through the implementation of fundamental standard requirements, directly contributes to organizational improvement through a process approach, leading to increased competitiveness and sustainable development of construction enterprises.

The aim of the authors is to analyze how the synergistic application of Quality Management Systems (ISO 9001), Environmental Management Systems (ISO 14001), and Energy Management Systems (ISO 50001) contributes to process optimization, reduction of environmental footprint, and more efficient resource utilization. The question arises as to what extent the integration of standard requirements can surpass mere formal compliance and become a key factor for long-term sustainability and market advantage. Additionally, the study examines the challenges in IMS implementation, including technical, organizational, and economic aspects that may hinder its effective deployment in construction enterprises.

The findings indicate the necessity for IMS integration to enable construction enterprises not only to meet legal and environmental obligations and establish a documented system but also to view IMS as an opportunity for business improvement through a process approach and risk and opportunity assessment. The integration of IMS allows organizations to establish a clear process management structure, reduce operational risks, and enhance coordination among different sectors. By utilizing IMS as a tool for process-driven organizational management, construction enterprises can achieve greater efficiency in resource management, optimize workflows, and minimize losses across all business operations.